Mindmap Kapitel 3.2: Kostenrechnung: Teilkostenrechnung

Rechnungswesen · Grundlage: Kompaktbuch (KB), Arbeits- und Übungsbuch (AB) und Gesamtbuch (GB) · Fallunternehmen Speichenwerk GmbH

RM0013
Stand: 1. November 2026

Bitte A3 ausdrucken
Querformat · 100 % Größe

KAPITEL 3.2
Teilkostenrechnung
Fallunternehmen Speichenwerk GmbH

3.7 Fixe und variable Kosten
KB S. 65 · AB S. 159 · GB S. 186

Menge	kf	kv	k
250 (50 %)	1.200 €	1.400 €	2.600 €
420 (84 %)	714 €	1.400 €	2.114 €
500 (100 %)	600 €	1.400 €	2.000 €

K = Kf + kv × x
kv = ΔK : Δx · Kf = K – kv × x

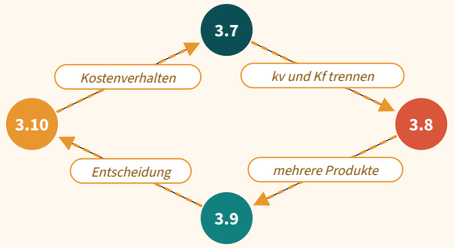
3.7.1 Kostenverhalten, Beschäftigungsgrad und Fixkostendegression ★★★
KB 65 · AB 159 · GB 186

fix = mengenunabhängig, variabel = mengenabhängig · sprungfix an Kapazitätsgrenzen · Mischkosten aufteilen · Beschäftigungsgrad = Ist : Kapazität × 100 · Fixkostendegression ↔ 5.3.1

3.7.2 Kostenauflösung und Kostenfunktionen ★★★
KB 66 · AB 163 · GB 187

Differenzen-Quotienten-Verfahren mit höchster und niedrigster Menge · Funktionen K(x), k(x), U(x), G(x) mit Zahlen · Probe mit bekannter Menge

So hängen die Teilgebiete zusammen



3.9 Mehrere Produkte und Entscheidungen
KB S. 71 · AB S. 175 · GB S. 190

Produkt	db	Laser-h	rel. DB
Urban 500	780 €	0,5	1.560 €
Cargo L	1.000 €	1,25	800 €
Trekking T	400 €	0,4	1.000 €

Preisuntergrenze kurzfristig = kv
langfristig = Stückkosten bei gegebener Menge

3.9.1 Mehrere Produkte, Sortiment und Engpass ★★★
KB 71 · AB 175 · GB 191

Fixkosten nur einmal abziehen · kurzfristig jedes Produkt mit positivem db behalten · Engpass: relativer DB = db : Engpasszeit bestimmt die Rangfolge

3.9.2 Preisuntergrenzen und Zusatzaufträge ★★☆
KB 72 · AB 178 · GB 191

Zusatzauftrag bei freier Kapazität, wenn p > kv · ohne freie Kapazität verdrängten DB abziehen · qualitative Gründe: Preisgefüge, Stammkunden ↔ 3.5.1

3.8 Deckungsbeitrag und Break-even
KB S. 68 · AB S. 166 · GB S. 188

db = p – kv · BE = db × x – Kf
BEP = Kf : db (aufrunden)
Zielgewinnmenge = (Kf + G) : db
Cargo L: 2.400 – 1.400 = 1.000 € · BEP 300 Stück · 60 %

3.8.1 Deckungsbeitrag und Break-even-Point ★★★
KB 68 · AB 166 · GB 188

Nettopreis nach Rabatt und Skonto · DB-Quote = db : p · Break-even-Umsatz = BEP × p · im BEP: U = K, DB = Kf · Zeitraum beachten

3.8.2 Zielgewinn, Veränderungen und Rückwärtsrechnung ★★★
KB 69 · AB 169 · GB 189

Zielgewinn, Umsatzrentabilität: Kf : (db – r × p) · Sicherheitsabstand · Preis, kv, Kf verschieben den BEP · rückwärts: erforderlicher db = Kf : BEP

3.8.3 Ergebnistabelle mit mehreren Beschäftigungsgraden ★★☆
KB 70 · AB 173 · GB 190

Fixkosten in allen Spalten gleich · Umsatz und variable Kosten proportional zur Beschäftigung · DB-Quote aus der vollständigen Spalte · je Zelle ein Punkt

Vernetzungen – so hängt der Stoff zusammen
- **3.7.1 ↔ 5.3.1** Sprungfixe Kosten an der Kapazitätsgrenze in der Planung.
- **3.9.2 ↔ 3.5.1** Zusatzauftrag mit Teilkosten, Angebot mit Vollkosten.
- **3.10.1 ↔ 3.3.1** Gemeinkosten aus dem BAB werden in der Teilkostenrechnung nicht verteilt.
- **3.8.2 ↔ 4.1.1** Umsatzrentabilität als Ziel in der Break-even-Rechnung.

★ Prüfungs-Hotspots dieses Kapitels
3.8.1 Deckungsbeitrag und Break-even-Point (23/23) · **3.7.1** Kostenverhalten, Beschäftigungsgrad und Fixkostendegression (10/23) · **3.7.2** Kostenauflösung und Kostenfunktionen (10/23) · **3.8.2** Zielgewinn, Veränderungen und Rückwärtsrechnung (8/23) · **3.9.1** Mehrere Produkte, Sortiment und Engpass (5/23)

Prüfungstipps
- Break-even-Menge immer aufrunden und mit U = K prüfen.
- Kostenauflösung ist oft Teil a): bei Schwierigkeiten mit den Ersatzwerten der Aufgabe weiterrechnen.
- Engpass: relativen DB nur bei unterschiedlichen Engpasszeiten verwenden, Regel und Zahlen nennen.
- Zusatzaufträge und Sortiment nie mit Vollkosten beurteilen.

3.10 Vollkosten- und Teilkostenrechnung
KB S. 73 · AB S. 181 · GB S. 192

	Vollkosten	Teilkosten
Gliederung	Einzel/Gemein	variabel/fix
Erfolg	p – Selbstkosten	db = p – kv
Einsatz	Angebote, Bestände	Entscheidungen

3.10.1 Unterschiede, Fixkostenproblem und Einsatzgebiete ★☆☆
KB 73 · AB 181 · GB 192

Fixkostenproblem: proportionalisierte Fixkosten führen zu Fehlentscheidungen · Grenzen der Teilkosten: kurzfristig, Bilanzbewertung nach § 255 HGB · stufenweise Fixkostendeckung ↔ 3.3.1

★★★ in mindestens 5 von 23 IHK-Prüfungen · ★★☆ in 3–4 · ★☆☆ in 1–2 · ☆☆☆ bisher nicht direkt geprüft
KB = Kompaktbuch · AB = Arbeits- und Übungsbuch · GB = Gesamtbuch Wirtschaftsbezogene Qualifikationen (Seitenzahlen) · ↔ 3.1.2 = Querverbindung zu diesem Abschnitt

© 2026 Wolfgang Möckel · Mmc GmbH · ohne Gewähr