# Kapitel 7: Lager- und Transportwesen vergleichen · Mindmap



★★★ 5 und mehr Prüfungen · ★★☆ 3–4 · ★☆☆ 1–2 oder gelegentlich  ÜB = Seiten im Arbeits- und Übungsbuch  Lesereihenfolge: links von oben nach unten, dann rechts

## 7.1 Lagergestaltung

★★★ · ÜB S. 139–141

**Funktionen**
- Sicherung, Ausgleich, Spekulation
- Veredelung, Sortiment

**Lagerarten**
- Eingang, Zwischen, Fertigware
- zentral oder dezentral

**Bauarten**
- Block (LIFO), Fachboden, Durchlauf (FIFO)
- **Hochregallager**: Raum, Tempo, aber teuer

**Fall Penzberg**
- 32 m, 9.600 Plätze, I-Punkt, Pick by Light

## 7.2 Lagerverwaltung

★★★ · ÜB S. 141–143

**Platzordnung**
- **Festplatz**: einfach, Raum verschenkt
- **Freiplatz**: chaotisch, nur mit IT

**Bewertung**
- **FIFO** 21.610 € · LIFO 20.760 €
- Durchschnitt 21.185,56 €

**Regeln**
- § 256 HGB Verbrauchsfolge
- steuerlich: Durchschnitt; Verbrauchsfolge nur LIFO
- **Niederstwertprinzip**

**Inventur (§ 240 HGB)**
- Stichtag, verlegt, permanent, Stichprobe

## 7.3 Lagerkennzahlen

★★★ · ÜB S. 143–144

**Formeln**
- ø Bestand = (AB + 12 ME) ÷ 13
- **Umschlag = Verbrauch ÷ ø Bestand**
- **Dauer = 360 ÷ Umschlag**
- Jahreszinsen = ø Wert · Jahreszins

**Fall**
- Umschlag 6 → 10: −40 % Bestand
- 12,8 → 7,7 Mio. €, rund 410.000 € Zinsen

**Bestand senken**
- JIT, Kanban, Konsignation, VMI
- Ladenhüter, Varianten, Sicherheitsbestand

**KAPITEL 7 · RAHMENPLAN 6.7**

# Lager- und Transportwesen

**rund 4 % der geprüften Themen**

### Prüfungsrelevanz in 23 IHK-Prüfungen

| | |
|---|---|
| 7.3 Lagerkennzahlen | ★★☆ 3× |
| 7.1 Lagergestaltung | ★☆☆ gelegentlich |
| 7.2 Lagerverwaltung | ★★★ – |
| 7.4 Innerbetrieblicher und außerbetrieblicher Transport | ★★★ – |
| 7.5 Verpackung | ★★★ – |

### Querverbindungen und Prüfungstipps

- Konsignationslager, VMI, Milk Run ↔ Kapitel 6.4
- Kanban und JIT (Kapitel 2.6) ↔ Bestandssenkung
- Make or Buy (Kapitel 1.3) ↔ Werk- oder Fremdverkehr
- Verpackungsabfall ↔ Entsorgungslogistik (Kapitel 8)
- Lagerkennzahlen: bis zu 12 Punkte

### Typische Fehler

- Lagerdauer mit Einheit „mal“, Umschlag in Tagen
- Jahreszinsen mit dem Lagerzinssatz gerechnet
- ø Bestand durch 12 statt 13 geteilt
- kombinierten Verkehr mit Umladen des Guts beschrieben
- kritische Fahrleistung ohne variable Eigenkosten

## 7.4 Fördermittel und Verkehrsträger

★★★ · ÜB S. 144–145

**Fördermittel**
- **stetig**: Band, Rollenbahn, Rutsche
- **unstetig**: Stapler, Kran, FTS

**Verkehrsträger**
- Straße, Schiene, Binnen-, Seeschiff, Luft
- kombinierter Verkehr: Container

## 7.4 Werk- oder Fremdverkehr

★★★ · ÜB S. 144–145

**Vergleich**
- Werk: Fixkosten, Kontrolle, Image
- Fremd: variabel, Know-how, Bündelung

**Rechnen**
- **kritische Fahrleistung** = Kf ÷ (Fremdpreis − kv)
- Fall: 92.473 km

**Speditionskonzepte**
- Gebietsspediteur, Milk Run

## 7.5 Verpackung

★★★ · ÜB S. 145–146

**Funktionen**
- Schutz, Lager und Transport
- Information, Verkauf, Verwendung

**Praxis und Recht**
- Mehrweg-KLT: 38 t Karton gespart
- EU-Verpackungsverordnung ab 08/2026



© 2026 Wolfgang Möckel – Mmc GmbH · Alle Angaben ohne Gewähr · Prüfungsrelevanz: eigene Auswertung, keine Prognose