Kapitel 4: Logistik als Querschnittsfunktion beurteilen · Mindmap

★★★ 5 und mehr Prüfungen · ★★☆ 3–4 · ★☆☆ 1–2 oder gelegentlich ÜB = Seiten im Arbeits- und Übungsbuch Lesereihenfolge: links von oben nach unten, dann rechts

4.1 Begriff und Subsysteme

★★★ · ÜB S. 91–93

Begriff
- Material- und Informationsflüsse, Lieferant → Kunde → zurück
- **7 R**: Ware, Menge, Qualität, Zeit, Ort, Kosten, Information

Subsysteme
- Beschaffung, Produktion
- Distribution, **Entsorgung** (Kapitel 8)
- Informationsfluss parallel

4.1 Querschnittsfunktion

★★★ · ÜB S. 91–93

Idee
- quer durch Einkauf, Produktion, Vertrieb, Controlling
- **Gesamtfluss** statt Abteilungsoptimum

Beispiel
- Rabatt im Einkauf ↔ Bestand, Zinsen im Lager
- Lieferzeit im Vertrieb ↔ Losgröße in der Fertigung

4.2 Organisation

★★★ · ÜB S. 93

Einordnung
- **Hauptabteilung**: Verantwortung, Weisungsrecht
- **Stab**: berät, keine Weisung
- **Matrix**: quer über Sparten

Zentral oder dezentral
- zentral: Bündelung, Übersicht
- dezentral: Nähe, Flexibilität
- Fall: Hauptabteilung, Disposition in Penzberg

Prüfungsrelevanz in 23 IHK-Prüfungen

4.1 Begriff, Aufgaben und Subsysteme der Logistik	★☆☆ 1×
4.4 Logistikziele und Zielkonflikte	★☆☆ 1×
4.5 Distribution und Trends	★☆☆ gelegentlich
4.2 Organisation der Logistik	★★★ –
4.3 Stellung der Logistik: logistische Kette und Supply Chain Management	★★★ –

KAPITEL 4 · RAHMENPLAN 6.4

Logistik als Querschnittsfunktion

rund 2 % der geprüften Themen

Querverbindungen und Prüfungstipps

- Bestellkosten gegen Lagerkosten ↔ Andler-Formel (Kapitel 5.7)
- Lieferbereitschaft ↔ Servicegrad und Sicherheitsbestand (Kapitel 5.2)
- VMI, Konsignationslager, Milk Run ↔ Kapitel 6.4
- Entsorgungslogistik als Subsystem ↔ Kapitel 8
- Logistikziele und Trends: einmal bis zu 12 Punkte

Typische Fehler

- Logistik nur als Transport verstanden
- Leistungs- und Kostenziele vertauscht
- Stabsstelle mit Weisungsrecht beschrieben
- Zielkonflikt genannt, aber nicht erklärt
- Querschnittsfunktion ohne Beispiel aus dem Fall

4.3 Logistische Kette und SCM

★★★ · ÜB S. 93–94

Entwicklung
- Einzelfunktionen
- **integrierte Materialwirtschaft**
- logistische Kette → **SCM**

Bullwhip-Effekt
- Schwankungen schaukeln sich auf
- Gegenmittel: Daten teilen, **VMI**
- kleinere Lose, kürzere Lieferzeiten

4.4 Ziele und Zielkonflikte

★★★ · ÜB S. 94–95

Leistungsziele
- Lieferbereitschaft, Lieferzeit, Termintreue
- Lieferqualität, Flexibilität

Kostenziele
- Lager, Kapital, Bestellung, Transport, Fehlmengen

Zielkonflikte
- **Bestellkosten gegen Lagerkosten**
- Lieferbereitschaft gegen Bestände
- Lieferzeit gegen Transportkosten
- Einkauf gegen Lager

4.5 Distribution und Trends

★★★ · ÜB S. 95

Distribution
- **Zentrallager** Penzberg, Direktlieferung
- Regionallager, **Cross-Docking**

Trends
- Digitalisierung, RFID
- **3PL**, Green Logistics
- Onlinehandel, **Resilienz**

© 2026 Wolfgang Möckel – Mmc GmbH · Alle Angaben ohne Gewähr · Prüfungsrelevanz: eigene Auswertung, keine Prognose