# Mindmap Kapitel 4: Kosten- und Leistungsrechnung

Investition, Finanzierung, Rechnungswesen und Controlling · Grundlage: Arbeits- und Übungsbuch Fach 6 (ÜB, Seitenzahlen) · Rahmenplan 6.4 · Fallunternehmen Nordwest Küchengeräte AG

**IM0014**
Stand Oktober 2026

**Bitte A3 ausdrucken**
Querformat · 100 % Größe

## 4.1–4.2 Grundlagen und Kostenarten

ÜB S. 100–104 Abgrenzung, kalkulatorische Kosten

- **4.1 Aufgaben und Stufen** ★☆☆ — Ermitteln, Kalkulieren, Kontrollieren, Entscheiden · Arten, Stellen, Träger — ÜB S. 97–98
- **4.1 Aufwand und Kosten** ★☆☆ — neutraler Aufwand · Grund-, Anders-, Zusatzkosten — ÜB S. 98
- **4.1 Kalkulatorische Kosten** ★☆☆ — AfA vom WBW, Zinsen von AK ÷ 2, Unternehmerlohn, Miete, Wagnisse — ÜB S. 99
- **4.1 Ergebnistabelle, Systeme** ★☆☆ — Gesamt = neutral + Korrektur + Betrieb · Ist, Normal, Plan · Voll, Teil — ÜB S. 99–100
- **4.2 Einzel- und Gemeinkosten** ☆☆☆ — direkt zurechenbar oder über Stellen · SEK · unechte Gemeinkosten — ÜB S. 100
- **4.2 Fix, variabel, sprungfix** ☆☆☆ — Fixkostendegression · kv je Stück konstant — ÜB S. 100
- **4.2 Mischkosten, Remanenz** ☆☆☆ — Differenzenquotient · Kosten sinken langsamer — ÜB S. 101

### Aufwand und Kosten

| neutral | Grundkosten | Anderskosten | Zusatzkosten |
|---|---|---|---|
| nicht in KLR | = Aufwand | AfA, Zinsen | Unternehmerlohn |

### Kalkulatorische Kosten

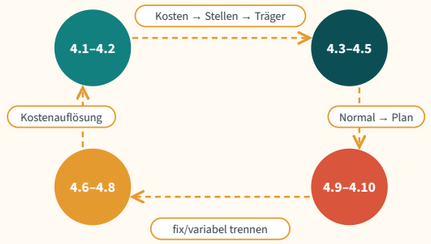
**kalk. AfA = WBW ÷ tatsächliche ND**
540.000 ÷ 10 = 54.000 €

**kalk. Zinsen = AK ÷ 2 × i**
480.000 ÷ 2 × 7 % = 16.800 €

### Mischkosten auflösen

**kv = ΔK ÷ Δx · Kf = K₁ − kv × x₁**
10.800 ÷ 600 = 18 €/h · Kf 13.800 €

## So hängen die Teilgebiete zusammen




## 4.3–4.5 BAB, Kalkulation, Ergebnis

ÜB S. 104–110 Vollkostenrechnung

### Zuschlagsgrundlagen im BAB

| Stelle | Grundlage | Polar |
|---|---|---|
| MGK | FM | 8 % |
| FGK | FL der Stelle | 185/105 % |
| VwGK | HK des Umsatzes | 10 % |
| VtGK | HK des Umsatzes | 6 % |

| Überdeckung | Unterdeckung |
|---|---|
| Normal > Ist | Normal < Ist |

**BE = UE + Überdeckung − Unterdeckung**
361.655,60 + 16.345,40 − 37.591 = 340.410 €

### Kalkulation

HK → SK → + Gewinn v. H. → ÷ 0,98 ÷ 0,80

- **4.3 BAB in vier Schritten** ★★★ — Primärverteilung · Umlage · Zuschlagssätze · Kontrolle — ÜB S. 101–102
- **4.3 Zuschlagsgrundlagen** ★★★ — MGK auf FM, FGK auf FL, VwGK/VtGK auf HK des Umsatzes — ÜB S. 102
- **4.3 Normal, Ist, Über/Unter** ★★★ — Normal-GK = Normalzuschlag × Ist-Grundlage · rückwärts rechnen — ÜB S. 104
- **4.4 Zuschlagskalkulation** ★★☆ — Gewinn vom Hundert · Skonto, Rabatt im Hundert · rückwärts — ÜB S. 104
- **4.4 Maschinenstunden-, Kilometersatz** ★★☆ — fix ÷ Laufzeit + variabel · auszahlungswirksame Kosten — ÜB S. 104–105
- **4.5 Umsatz- und Betriebsergebnis** ★★★ — Normal- gegen Ist-Selbstkosten · BE = UE + Ü − U — ÜB S. 106–107
- **4.5 Bestandsveränderungen** ★★★ — Mehrung abziehen, Minderung addieren · Normal-HK je Stück — ÜB S. 107

KAPITEL 4

# Kostenrechnung

Rahmenplan 6.4 · 22 von 22 Prüfungen

## Vernetzungen – so hängt der Stoff zusammen

**4.1 → 1.4** Kalkulatorische AfA und Zinsen kennen Sie aus der Kostenvergleichsrechnung.

**4.2 → 4.9** Der Differenzenquotient liefert den Variator der Plankostenrechnung.

**4.4 → 1.5** Auszahlungswirksame Kosten bestimmen den Rückfluss einer Investition.

**4.6 → 5.3** Break-even und Deckungsbeiträge sind Kennzahlen des Controllings.

**4.9 → 5.5** Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalyse im Controlling-Kreislauf.

**4.7 → 3.6** Make-or-buy ähnelt dem Vergleich Leasing gegen Kreditkauf.

## ★ Prüfungs-Hotspots in 22 IHK-Prüfungen

| | |
|---|---|
| Plankosten (4.9) | 7× |
| BAB (4.3) | 5× |
| Betriebsergebnis (4.5) | 5× |
| Engpass (4.7) | 5× |
| Make-or-buy (4.7) | 5× |
| Mehrstufige DBR (4.8) | 4× |
| Kalkulation, Break-even | 3× |
| PUG, kalk. Kosten | 2× |
| Prozesskosten (4.10) | 1× |

## Prüfungstipps

- BAB ergänzen: zeilenweise, VwGK/VtGK auf die HK des Umsatzes, Bestandsmehrung abziehen.
- Make-or-buy und Zusatzauftrag kurzfristig nur mit variablen Kosten – Vollkosten führen zur falschen Entscheidung.
- Engpass: relativer db, Lieferverpflichtungen zuerst.
- Plankosten: BA = Kverr − Ksoll, VA = Ksoll − Kist, Vorzeichen deuten.

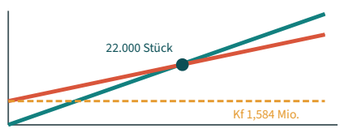
★★★ in mindestens 5 von 22 Prüfungen · ★★☆ in 3–4 · ★☆☆ in 1–2 · ☆☆☆ bisher nicht direkt geprüft
ÜB = Investition, Finanzierung, betriebliches Rechnungswesen und Controlling, Arbeits- und Übungsbuch Fach 6 (Seitenzahlen)

## 4.6–4.8 Teilkosten und Entscheidungen

ÜB S. 111–116 Break-even, Engpass, Make-or-buy

- **4.6 Deckungsbeitrag, Break-even** ★★☆ — db = p − kv · BEP = Kf ÷ db · DBU — ÜB S. 107
- **4.6 Zielrendite, Sicherheitsabstand** ★★☆ — Kf ÷ (DBU − r) · BEP-Beschäftigungsgrad — ÜB S. 107–108
- **4.7 Preisuntergrenze, Zusatzauftrag** ★★★ — kurzfristig kv, langfristig Selbstkosten · freie Kapazität — ÜB S. 109
- **4.7 Engpass** ★★★ — relativer db · Pflichtmengen zuerst · Rangfolge — ÜB S. 109–110
- **4.7 Make-or-buy** ★★★ — kurzfristig nur variable Kosten · kritische Menge · qualitative Gründe — ÜB S. 110–111
- **4.8 Mehrstufige DBR** ★★☆ — DB I bis III, Bereichsergebnis · prozentuale Aufspaltung — ÜB S. 111–113
- **4.8 Sortiment, DB-Umsatzquote** ★★☆ — negativer DB II: Streichung prüfen · Gruppe nach Quote favorisieren — ÜB S. 113

### Break-even Mixx




**BEP-Umsatz = Kf ÷ DBU · Ziel: Kf ÷ (DBU − r)**

| PUG | Engpass | Make-or-buy |
|---|---|---|
| kurzfristig kv | db ÷ min | kv gegen Preis |

### Mehrstufige DBR

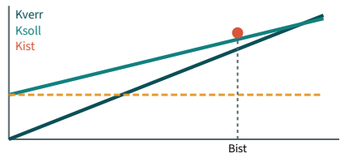
DB I → DB II → DB III → Bereich

– produktfix – gruppenfix – bereichsfix · DB-Umsatzquote

## 4.9–4.10 Plan-, Prozess- und Zielkosten

ÜB S. 117–119 · Abweichungsanalyse, Kostentreiber

### Flexible Plankostenrechnung




**Ksoll = Kf + kv × Bist**
85.800 + 43,55 × 3.400 = 233.870 €

| BA = Kverr − Ksoll | VA = Ksoll − Kist |
|---|---|
| Leerkosten −12.870 | Mehrverbrauch −4.130 |

### Prozesse und Zielkosten

**lmi-Kosten ÷ Treiber + lmn-Umlage**
60 € + 10 € = 70 € je Bestellung

- **4.9 Starr oder flexibel** ★★★ — nur flexibel auf Vollkostenbasis geprüft — ÜB S. 113
- **4.9 Begriffe** ★★★ — Bplan, Variator, PKVS, Kverr, Ksoll — ÜB S. 113
- **4.9 Beschäftigungsabweichung** ★★★ — Kverr − Ksoll · Leerkosten · Planung verantwortlich — ÜB S. 115
- **4.9 Verbrauchsabweichung** ★★★ — Ksoll − Kist · Wirtschaftlichkeit der Kostenstelle — ÜB S. 115
- **4.10 Prozesskostenrechnung** ★☆☆ — Kostentreiber · lmi/lmn · Vor- und Nachteile — ÜB S. 115–116
- **4.10 Zielkostenrechnung** ★☆☆ — Zielpreis − Zielgewinn = Allowable Costs · Ziellücke — ÜB S. 115


© 2026 Wolfgang Möckel · Mmc GmbH · ohne Gewähr